



**Ajuntament de
Sant Feliu
de Llobregat**

Pla Estratègic de l'Esport Una oportunitat de futur

Departament d'Esports - Novembre 2014

Pla Estratègic de l'Esport. Una oportunitat de futur.



El perquè d'un Pla?

- Donat que l'esport és un dels aspectes socials i econòmics que més canvis i/o evolució ha patit als darrers anys, s'ha fet necessari establir unes línies d'actuació per adaptar-se a aquesta nova era. **El Pla Estratègic de l'Esport**, pretén ser un document de propostes de treball, guia de l'esport pels propers anys.
- Partint de la diagnosi de l'esport a la ciutat i mitjançant les propostes dels diferents agents de la ciutat, s'ha concretat el sistema esportiu, tant de la competició federada, l'escolar, com l'esport de lleure i de salut; les necessitats d'equipaments esportius pels propers anys i els aspectes econòmics relacionats.
- Les propostes de futur proposades en aquest pla que milloraran o complementaran els diferents factors i elements que conformen aquesta realitat donen resposta als següents punts:
 - Aconseguir que l'esport sigui un instrument per reforçar la cohesió social, difondre valors educatius i cívics i promoure la salut de la ciutadania.
 - Facilitar l'accessibilitat a la pràctica esportiva a la població.
 - Anàlisi present i de les línies d'actuació futures, prenent l'esport com un element de dinamització econòmic i/o turístic de la ciutat.

Pla Estratègic de l'Esport. Una oportunitat de futur.



- Aprofundir en els mecanismes per poder assolir una pràctica esportiva de qualitat tant escolar, federada, com de lleure. Potenciar la marca Esports a la ciutat.
- Analitzar la possibilitat d'establir la Tarifació social a diferents serveis esportius, eliminant així les barreres d'accés, per motius econòmics.
- Fomentar i vehicular la col·laboració entre les entitats esportives de la ciutat i d'aquestes amb l'Ajuntament.
- Revisar i actualitzar la normativa i plans de manteniment de les instal·lacions adequats al servei i a les necessitats de les entitats i usuaris.



Pla Estratègic de l'Esport. Fases.

Com s'ha fet?

- La Comissió de *l'Observatori de l'Esport*, creada en el si del Consell Municipal de l'Esport, ha estat la principal responsable de la redacció del Pla i la que presenta la proposta a l'equip de govern per a la seva posterior aprovació al Ple.
- **Fases de l'elaboració del Pla:**
 - 1ª Fase, Diagnosi i redacció inicial:** En aquesta fase s'han dut a terme els treballs que han permès l'elaboració d'un primer document de treball que s'ha anomenat *Visió Esportiva de la Ciutat* i que ha estat el document de treball que s'ha utilitzat al taller participatiu posterior. La proposta d'eixos que el Departament d'Esports va presentar a la Comissió i sobre les que s'han desenvolupat les línies de treball del Pla són les següents:
 - ***L'Esport com a un dels eixos vertebradors de la ciutat.***
 - ***Competició Esportiva: escolar i federada. Associacionisme esportiu.***
 - ***Esport de lleure i salut. Esport per a tothom.***
 - ***Instal·lacions esportives.***



Pla Estratègic de l'Esport. Fases.

En aquesta primera fase de diagnosi i redacció inicial, s'han dut a terme les següents tasques:

- Dinàmiques de grup amb entitats esportives (per esport col·lectiu i esport individual), esportistes i AMPAS.
- Entrevistes a persones de la ciutat externes a les entitats esportives: esportistes d'elit, periodistes, ex esportistes, grups polítics, ex regidors d'esports, altres administracions, etc.
- Creació d'un espai virtual de debat i aportacions a l'apartat esports de la web municipal. Incloure enquesta esquemàtica (octubre - 1^a setmana novembre).
- Incloure els resultats obtinguts de l'Enquesta Ciutadana sobre l'esport a la ciutat.
- Taller individual amb personal tècnic municipal incloent-hi totes les àrees.



Pla Estratègic de l'Esport. Fases.

2ª Fase, Participació i redacció definitiva: Per arribar al document definitiu, s'ha dut a terme el Taller del Pla estratègic de l'Esport obert a la ciutadania, organitzat pel Programa de Participació.

En aquest taller es va presentar a la ciutadania el procés de reflexió i anàlisi del procés participatiu anterior amb les entitats esportives i agents externs i interns; i a la vegada, es va posar a debat el document *Visió Esportiva de la Ciutat* amb les 30 línies de treball desenvolupades.

L'objectiu d'aquest taller es va establir en debat, matissar, enriquir, ordenar i consensuar al màxim les línies de treball presentades. Dir que de totes les línies presentades, només dues no van ser consensuades per falta de concreció en l'objectiu (1.4 i 2.3).

A posteriori d'aquest procés s'ha redactat el document definitiu amb les conclusions provisionals que es presentarà a l'equip de govern per a la seva valoració (2ª setmana de novembre).

3ª Fase, Presentació del Pla:

- Aprovació al Ple (novembre) i Presentació Pública del PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT i publicació al web municipal (desembre).



Pla Estratègic de l'Esport. Seguiment i actualització.

- **Seguiment del Pla:**
- La comissió encarregada de la redacció del pla (Observatori de l'Esport), proposa la creació d'una **Comissió Permanent del Pla** que donarà compte al Consell Municipal de l'Esport (CME) de l'estat d'assoliment d'aquest i del seu seguiment.
- Aquesta comissió es reunirà cada mes i mig i els membres que formaran part, a més dels que ja formen part de la Comissió de l'Observatori de l'Esport, sortiran del proper CME (gener 2015).

- **Actualització del Pla:**
- La comissió encarregada de la redacció del pla, proposa que aquest pla **s'actualitzi i s'aprovi cada cinc anys**, període que es considera suficient per adaptar-se als canvis i realitats socio-econòmiques que es puguin produir.



Pla Estratègic de l'Esport. Metodologia del document.

- **Metodologia del pla:**
- S'han establert **4 eixos estratègics:**
 - *L'Esport com a un dels eixos vertebradors de la ciutat.*
 - *Competició Esportiva: escolar i federada. Associacionisme esportiu.*
 - *Esport de lleure i salut. Esport per a tothom.*
 - *Instal·lacions esportives.*

Cada un d'aquests eixos s'ha desenvolupat a través de les **línies de treball** definides i aquestes s'han subdividit en els següents apartats:

- Objectiu: es defineix l'objecte a assolir.
- Acció: es defineixen els mecanismes que la Comissió ha considerat oportuns per a assolir l'objectiu.
 - Agents i recursos necessaris: es defineixen els departaments, programes de l'ajuntament i agents esportius implicats en el desenvolupament de l'acció acordada i aquells agents responsables del seu seguiment i aplicació.
 - Execució: s'ha establert una temporalització aproximada d'aplicació de les línies.
 - Cost: s'ha establert el cost aproximat de l'acció segons la següent baremació: cost 0 (0 €), cost baix (de 0 a 1.000 €), cost mitjà (de 1.001 a 5.000 €), cost mitjà-alt (de 5.001 a 10.000 €) i cost alt (a partir de 10.001 €).

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



- Eix número 1: L'Esport com a un dels eixos vertebradors de la ciutat.

. Línia de treball 1.1: Calcular l'impacte social de l'esport a la ciutat.	
Objectiu	Definir l'eina per calcular l'impacte social (número d'esportistes, col·lectius, etc) que suposa l'esport a la ciutat. D'aquesta manera es tindran les eines per prendre les decisions de les futures polítiques esportives (activitats, instal·lacions, espais complementaris, reestructuració del departament d'Esports, etc).
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Utilitzar l'aplicatiu informàtic creat per la Diputació de Barcelona a través dels Cercles de Comparació Intermunicipal d'Esports.- Seguir formant part dels Cercles de Comparació Intermunicipal d'Esports de la Diputació de Barcelona.- Comparar l'indicador amb les poblacions del voltant i aquelles que tinguin una població similar.- Publicar aquest impacte/estudi al web municipal.
Recursos i agents	Recursos: Aplicatiu DIBA Agents: Departament d'Esports, Diputació de Barcelona.
Temporalització	Immediata. Renovació de l'indicatiu a l'inici de cada any.
Cost	Cost 0

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 1.2: Visió de la situació econòmica de l'Esport a la ciutat.

. Línia de treball 1.2.1: Establir l'impacte econòmic de les activitats esportives a la ciutat.

Objectiu	Definir l'eina per calcular la despesa econòmica que suposa l'esport a la ciutat i a la vegada els ingressos que genera. Prendre tots consciència dels grans números.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Utilitzar l'aplicatiu informàtic creat per la Diputació de Barcelona a través dels Cercles de Comparació Intermunicipal d'Esports.- Seguir formant part dels Cercles de Comparació Intermunicipal d'Esports de la Diputació de Barcelona.- Comparar l'indicador amb les poblacions del voltant i aquelles que tinguin una població similar.- Publicar aquest impacte/estudi al web municipal.- Indicador: aconseguir un increment del PIB del 2,5 % actual al 3% a la ciutat.
Recursos i agents	Recursos: Aplicatiu DIBA Agents: Departament d'Esports, Diputació de Barcelona.
Temporalització	Immediata. Renovació de l'indicatiu a l'inici de cada any.
Cost	Cost 0

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 1.2: Visió de la situació econòmica de l'Esport a la ciutat. . Línia de treball 1.2.2: <u>Incrementar el pes del pressupost d'Esports.</u>	
Objectiu	Incrementar el pressupost del departament d'Esports dins del pressupost municipal en la mesura que la situació econòmica ho permeti, adequant-la a les necessitats de cada moment, ja sigui en estructura de personal del departament o tanmateix en recursos econòmics directes als programes que es defineixin.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Incrementar partides de subvenció a les entitats i partides de manteniment sempre i quan la situació econòmica ho permeti.- Revisar l'organigrama funcional del Departament d'Esports i preveure les possibles jubilacions.
Recursos i agents	Recursos: Els derivats dels increments de pressupost i/o personal. Agents: Departament d'Esports, Oficina Econòmica, Recursos Humans i Promoció Econòmica.
Temporalització	Presentar proposta de pressupost al setembre de 2015 de cara al pressupost de l'any 2016, Capítol 1 inclòs.
Cost	Cost 0. Si es dóna el cas, s'haurà d'incloure el cost derivat de l'increment de pressupost i/o de personal (Cost alt).

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 1.3: Incrementar la difusió i el coneixement de les activitats esportives generades a la ciutat i els agents que la regulen.	
Objectiu	Establir els mecanismes per a que totes les activitats que es realitzin tant a nivell federat, escolar com de lleure i salut arribin a tota la ciutadania. Reforçar l'apartat de l'àmbit d'esports a la web i a d'altres canals. Evitar la desconexió.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Informar a les entitats i/o privats que es pot fer arribar al Departament d'Esports (esports@santfeliu.cat) totes aquelles notícies i informacions que es vulguin fer visibles a la ciutadania a través del web, agenda On Anem o butlletins. S'enviarà recordatori per correu electrònic.- Publicar a l'agenda On Anem (dos mesos), al Butlletí (una edició) i al Butlletí electrònic (quatre setmanes) la notícia: "Trobareu tota la informació esportiva a l'apartat d'Esports del web municipal", i afegir el link: http://www.santfeliu.cat/go.faces?xmid=17570.- Les entitats hauran d'afegir aquest link a les seves pàgines webs. S'enviarà recordatori per correu electrònic.- Publicitar els espais esportius emesos per Ràdio Sant Feliu.
Recursos i agents	Recursos: Web Ajuntament, agenda On Anem, Butlletí i Butlletí electrònic Agents: Departament d'Esports, Comissió Observatori de l'Esport, Dpt. de Comunicació, Ràdio Sant Feliu, Unitat informàtica i coordinadors de les entitats esportives de la ciutat.
Temporalització	Desembre 2014 - gener 2015.
Cost	Cost 0

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 1.4: Potenciar la marca Esports a la ciutat i a fora d'aquesta.	
Objectiu	Dissenyar una imatge/logo i/o eslògan que identifiqui la pràctica esportiva de la ciutat a través de les entitats esportives i de l'Ajuntament. Emprar-la com a distintiu de tot l'esport santfeliuenc. Campanyes publicitàries. Reforçar relacions de col·laboració amb municipis de l'entorn i amb les diferents administracions supralocals.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- A partir de l'eslògan proposat per la comissió: SFEsport, es jugarà amb la "S" de Sant incloent-hi la paraula <i>Som</i>, i la "F" de Feliu incloent-hi la paraula <i>Fem</i>, amb el que resultaria: "SomFemEsport". Aquesta proposta es farà arribar a l'equip de govern per a la seva avaluació- S'encarregarà a un professional l'elaboració de 3 propostes/dissenys en color negre amb fons blanc amb l'eslògan proposat.- Aquestes propostes es publicaran al web municipal i a través de votació popular s'escollirà el disseny definitiu.- Aquest eslògan l'hauran de portar totes les entitats esportives de la ciutat a la seva equipació principal. L'Ajuntament facilitarà a les empreses marcadores d'equipacions la planxa del disseny.- Aquest eslògan esdevindrà imatge complementària corporativa de l'esport a la ciutat. Es retolarà a llocs visibles de les instal·lacions com a distintiu.- Programar reunions amb els municipis del voltant i amb les administracions supralocals per generar sinèrgies de treball (inversions i programes d'activitats populars).
Recursos i agents	Recursos: Econòmics: dissenyador i planxes. Agents: Departament d'Esports, Comissió Observatori de l'Esport, Dpt. de Comunicació, Unitat d'Informàtica, empresa de disseny i coordinadors de les entitats esportives de la ciutat.
Temporalització	Desembre 2014 - abril 2015.
Cost	Cost mitjà

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



- Eix número 2: Competició Esportiva: escolar i federada. Associacionisme esportiu.

. Línia de treball 2.1: Elaborar un catàleg de l'oferta en edat escolar al municipi. Activitat Escolar i Federada.

Objectiu	Crear un catàleg de totes aquelles ofertes existents a la ciutat dirigides al col·lectiu de nois i noies en edat escolar. Oferta municipal, oferta escolar, oferta federada i oferta del Complex.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Sol·licitar a totes les entitats i associacions esportives el quadrant d'activitats del curs.- Publicar-lo al web municipal amb la creació d'una icona directa a l'apartat d'Esports.- Publicitar l'existència d'aquest catàleg als mesos de juliol fins al mes d'octubre de cada any a partir de l'any 2015 (On Anem, butlletins).
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Comissió Observatori de l'Esport, Dpt. de Comunicació, Unitat d'Informàtica i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Juny de l'any en curs. Actualitzar anualment.
Cost	Cost 0

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 2.2: Suport a les activitats del PCEE. Redefinir programes esportius municipals.	
Objectiu	Mantenir les activitats esportives escolars incloses en l'anomenat Pla Català de l'Esport a l'Escola (PCEE) i adaptar-lo a la nova situació socioeconòmica. Revisar els programes esportius municipals i la seva viabilitat social i econòmica: Programa de natació escolar, Programa d'atletisme escolar i Programa de curses d'orientació.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Com a municipi promotor del PCEE, seguir cedint al Consell Esportiu del Baix Llobregat (CEBLLOB) instal·lacions esportives i espais a l'aire lliure (parcs) per a l'organització de les trobades esportives incloses al programa.- Mantenir el Programa de Natació Escolar i a partir del curs 2015-2016 ofertar-lo només a P5 i a 1r de Primària.- Mantenir el Programa d'Atletisme Escolar i establir els contactes amb el Club Natació Sant Feliu (CNSF) per a que es formi una secció d'atletisme dins del club que absorbeixi la demanda actual d'aquest esport.- Mantenir el Programa de Curses d'Orientació i potenciar-lo amb circuits urbans.- Crear amb l'entitat GEPS un Programa d'iniciació a l'escalada aprofitant l'estructura existent.
Recursos i agents	Recursos: Pressupost per a dur a terme els programes. Agents: Departament d'Esports, CEBLLOB, Dpt. d'Educació, CNSF, GEPS, empreses de serveis i professors d'Educació Física dels centres escolars de la ciutat.
Temporalització	Gener - juny 2015.
Cost	Cost alt. Ja inclòs al pressupost anual.

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 2.3: Establir relacions entre l'Esport escolar/Jocs Escolars amb l'esport federat

Objectiu	Crear marcs comuns de treball entre les diferents tipologies d'associacionisme per evitar les problemàtiques que puguin sorgir al llarg de la temporada esportiva i per establir normatives i reglaments per evitar el transvasament massiu d'esportistes escolars a la competició federada i per establir les edats d'esport escolar i regular l'accés d'aquests a l'esport federat.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Potenciar les activitats existents fora de la competició i entre setmana, entre els centres públics (esports d'equip als patis i als gimnasos dels centres escolars).- Potenciar, donar a conèixer i exportar als centres escolars el nou sistema de competició adoptat des de l'any 2014 al Consell Esportiu del Baix Llobregat (CEBLLOB): Juga Verd Play, sistema on els valors tenen més pes que els resultats obtinguts- Generar interrelacions entre les associacions esportives escolars i les entitats esportives federades per regular l'esport escolar a les entitats esportives de caire federat. Establir les següents normatives bàsiques, per assegurar un itinerari esportiu:<ol style="list-style-type: none">1.- Participaran a les competicions dels Jocs Escolars aquells equips de categoria promesa i prebenjamí de la qual existeixi competició al CEBLLOB o CEEB (Barcelona). No podran participar a la competició federada. S'estudiarà la possible participació obligada al CEBLLOB dels equips benjamins i alevins.2.- Cap entitat federada, una vegada iniciada la competició dels JE, podrà fitxar jugadors pels seus equips que ja estiguin inscrits al JE. S'hauran d'esperar a la temporada següent. Es revisaran els casos especials dins de la comissió encarregada.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Comissió Observatori de l'Esport, CEBLLOB, Dpt. d'Educació, coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat, professors d'Educació Física dels centres escolars de la ciutat i AMPAS.
Temporalització	Desembre 2014 – maig 2015.
Cost	Cost 0

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 2.4: Establir model de competició federada. Esport amateur o esport d'elit?	
Objectiu	Analitzar el model apropiat. Invertir en esport amateur o afavorir l'esport d'elit. Definir la política a seguir pel que fa a l'esport federat dels propers anys.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Pel que fa al model esportiu de ciutat, es continuarà apostant per l'Esport de Base i educatiu. Aquest model a la llarga ens portarà com està succeint actualment, a un model d'esport d'elit o d'alt rendiment. Sense equips de rendiment no existirien equips de base. Els nostres esportistes marxarien a equips de categoria superior de les poblacions del voltant.- S'ha de "primar" els equips de rendiment amb criteris de "cantera". S'hauran de modificar els criteris a l'Annex de les bases de subvenció d'esports i afegir aquest criteri pels primers equips.- Analitzar en aquest sentit, la línia de vinculació esportiva i escolar, en el sentit d'adequar horaris que permetin a l'esportista de base estudiar i fer esport sense perjudici de cap rendiment.- Si alguna entitat es veu amb possibilitats d'assolir una categoria superior i aquest ascens modifica substancialment el seu pressupost, aquesta haurà de presentar un projecte en el que es demostrï que aquest ascens estarà finançat amb el pressupost propi de l'entitat i que aquest no modificarà els condicionants de les instal·lacions. Cap entitat podrà assolir un ascens que no pugui dur a terme per falta de pressupost.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Comissió Observatori de l'Esport, Dpt. d'Educació i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Novembre - desembre 2014.
Cost	Cost 0

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 2.5: Redactar Codi de Conducta.	
Objectiu	Elaborar un document marc on s'estableixi una normativa bàsica i l'esperit de "Joc net" per gaudir de la pràctica esportiva, així com establir la conducta a les instal·lacions i a dins de l'organització de l'entitat. Aquest codi anirà destinat als esportistes, als tècnics, als directius, als familiars, al públic i als dinamitzadors de joc (àrbitres), per fomentar un comportament adient de tots aquests a les competicions esportives.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Sol·licitar a les entitats i associacions esportives si tenen codis de conducta, i si en disposen, sol·licitarem que ens el facin arribar.- La comissió de l'Observatori de l'Esport farà un buidat dels codis rebuts i redactarà un codi de conducta que sigui aplicable a tots els esports.- Una vegada redactat el codi definitiu, s'extrauran 10 punts que es reproduiran en uns panells informatius que es col·locaran a les instal·lacions esportives.- S'establiran els mecanismes de compliment i seguiment d'aquest codi.- Publicar el Codi al web municipal amb la creació d'una icona directa a l'apartat d'Esports.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Comissió Observatori de l'Esport, Dpt. de Comunicació, Unitat d'Informàtica i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Gener – abril 2015. Revisar cada dos anys.
Cost	Cost mitjà

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 2.6: Promoure un Programa de Formació per tècnics, directius, gestors, dinamitzadors i un Programa de Formació de riscos.

Objectiu	Establir un programa estable de formació pels agents esportius, per tal de garantir una pràctica adequada i de qualitat i un programa per avaluar els riscos inherents a l'activitat.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Sol·licitar a les entitats i associacions esportives les necessitats de formació existents.- Informar a les entitats i associacions de la necessitat d'aquesta formació.- El Departament d'Esports i la Comissió de Formació del Consell Mpal. de l'Esport (CME), faran un buidat de les necessitats i establirà contactes amb les Federacions, Consell Esportiu i Diputació de Barcelona per donar resposta a aquestes.- Elaborar un programa anual de formació per temporada esportiva.- Aconseguir que la majoria de les formacions es duguin a terme a la ciutat.- Publicar el programa al web municipal amb la creació d'una icona directa a l'apartat d'Esports
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Comissió de Formació del CME, Unitat d'Informàtica, coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat, CEBLLOB, Diputació de Barcelona i federacions.
Temporalització	Gener – maig 2015. Actualitzar el programa anualment segons necessitats.
Cost	Cost baix

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



Línia de treball 2.7: Incrementar el suport tècnic i administratiu a les entitats esportives. Regularitzar entitats amb la legislació actual.

Objectiu	Facilitar a les entitats la via per accedir al suport tècnic i material documental del departament d'Esports i d'altres departaments. Garantir que totes les entitats es trobin al corrent de la legislació existent en relació a aspectes econòmics i laborals.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Elaborar per part del Dpt. d'Esports (DE) una fitxa de sol·licitud de material documental del departament o de qualsevol departament o servei del l'Ajuntament. Establir el correu electrònic genèric d'esports: esports@santfeliu.cat com a únic mitjà de sol·licitud. Anomenar un referent per part del DE per donar resposta ràpida.- Fer visible a l'apartat d'Espots del web municipal els documents que el DE i la Comissió de l'Observatori de l'Esport consideri oportuns per facilitar la informació.- Cercar a través de Promoció Econòmica, un agent extern únic local per a abaratir costos, que assessori i faci de gestor a les entitats i associacions esportives en matèria legislativa laboral.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Comissió Observatori de l'Esport, Unitat d'Informàtica i Promoció Econòmica, gestoria externa i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Gener – març 2015.
Cost	Cost 0

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 2.8: Corresponsabilitat de les entitats esportives en la gestió de les instal·lacions esportives i de les activitats pròpies.

Objectiu	Assolir un grau de corresponsabilitat mínim en la gestió de les instal·lació. Fomentar l'autonomia econòmica de les entitats envers de l'administració a l'hora de gestionar les seves activitats.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Estudiar quines instal·lacions es podrien integrar en un pla de corresponsabilitat amb les entitats a nivell de gestió mínima (horaris, pla de manteniment, etc).- Analitzar la capacitat de cada entitat per establir la viabilitat del grau de corresponsabilitat que podria assolir.- Oferir formació als agents encarregats de les entitats Esportives per a assolir els coneixements que els permeti desenvolupar la seva tasca amb efectivitat. Relacionar-lo amb l'apartat de formació (línia de treball 2.6).- Aportar un incentiu econòmic per aquest grau de corresponsabilitat dins de l'apartat de subvencions municipals.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Comissió de Formació del CME, i coordinadors i presidents de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Gener – desembre 2015.
Cost	Cost mitjà-alt

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 2.9: Desenvolupar un programa de captació d'espònsors.	
Objectiu	Objectiu: Facilitar a l'associacionisme esportiu les vies i mecanismes necessaris per trobar l'esponsorització necessària per desenvolupar la seva activitat.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Sol·licitar a Promoció Econòmica un llistat dels comerços i empreses de la ciutat i establir aquells susceptibles d'oferir un sistema d'esponsorització o bé econòmic o bé en espècies.- Establir amb els comerços i empreses de la ciutat els anomenats: mecanismes de benefici mutu.- Incloure als plecs de licitacions en el seu apartat de millores, l'esponsorització al sistema esportiu de la ciutat; establir una distribució d'aquests incentius entre les entitats segons volum de participació. S'establirà una baremació anual.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Promoció Econòmica, Serveis Territorials, Serveis Jurídics i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat
Temporalització	Gener – març 2015.
Cost	Cost 0

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 2.10: Potenciar el paper del Consell Municipal de l'Esport.

Objectiu	Potenciar el Consell Municipal de l'Esport com a únic òrgan competent juntament amb les comissions pertinents per realitzar propostes i elevar-les al departament d'Esports. Dotar-lo dels elements i recursos necessaris. Establir una comissió permanent i activa per resoldre els problemes quotidians i/o liderar les noves propostes vinculades a l'esport de la ciutat.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Establir un calendari estable de reunions de les comissions creades dins del Consell Municipal de l'Esport (CME):<ul style="list-style-type: none">- Comissió de l'Observatori de l'Esport, Comissió de la Nit de l'Esport i Horaris i Comissió de Formació i Recursos econòmics.- Crear una Comissió Permanent que donarà compte al CME. Anomenar membres. Marcar reunions cada mes i mig.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Consell Municipal de l'Esport i les seves comissions.
Temporalització	Desembre 2014 - febrer 2015.
Cost	Cost 0



Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.

Eix número 3: Esport de lleure i salut. Esport per a tothom.

. Línia de treball 3.1: Desenvolupar i donar a conèixer els programes d'activitats d'Esport de lleure i de salut.

. Línia de treball 3.1.1: Esport de Lleure. Esport en família i Esport individual.

Objectiu	Establir programes i activitats puntuals per afavorir l'esport en família i l'esport individual no competitiu, i a través d'aquests, facilitar a tots els membres l'adquisició d'un mínim d'hàbits esportius i la difusió d'uns valors educatius i cívics. Dissenyar circuits esportius (urbans i naturals) i a la vegada desenvolupar activitats que promoguin el respecte pel medi ambient.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Dissenyar els circuits més adients i senyalitzar-los correctament. Col·locar panells informatius a tots els circuits.- Crear espais esportius per a la franja d'edat de 8 a 14 anys.- Dissenyar circuits per a persones amb discapacitats físiques o altres patologies.- Potenciar el circuit existent PR165 per Collserola i publicitar-lo al web- Diferenciar entre circuits de ruta en família, ruta individual i rutes de bicicletes.- Periòdicament organitzar trobades populars per fer ús de les rutes i potenciar les caminades que ja existeixen.- Publicar els circuits al web municipal amb la creació d'una icona directa a l'apartat d'Esports.- Línia relacionada amb la línia 4.1.2.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Unitat d'informàtica, Patronat de Collserola, GEPS.
Temporalització	2015
Cost	Cost mitjà-alt

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 3.1: Desenvolupar i donar a conèixer els programes d'activitats d'Esport de lleure i de salut.

. Línia de treball 3.1.2: Esport de Salut.

Objectiu	Establir programes i activitats puntuals per millorar la qualitat de vida de les persones sedentàries a través d'un estil de vida saludable, en coordinació amb els professionals sanitaris. Dissenyar circuits i estacions adaptades a aquest programa i crear en el Complex Mpal. de Piscines un programa propi d'Esport i Salut. Desenvolupar programa PAFES (Pla d'activitat Física, Esport i Salut).
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Establir a partir de l'estructura del Complex unes jornades de xerrades: "Esport i Salut "a Secundària (3r i 4t d'ESO) i ofertar les seves activitats.- Dissenyar els circuits més adients i senyalitzar-los correctament. Col·locar panells informatius a tots els circuits.- Potenciar el circuit existent al díptic "Activa't caminant" en coordinació amb els professionals sanitaris i publicitar-lo al web.- Informar a la ciutadania de la importància de les revisions mèdiques.- Periòdicament organitzar trobades populars per fer ús de les rutes.- Publicar els circuits al web municipal amb la creació d'una icona directa a l'apartat d'Esports.- Crear un circuit permanent de Curses d'Orientació.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Programa de Salut, Complex Mpal. de Piscines, Patronat de Collserola, GEPS.
Temporalització	2015
Cost	Cost mitjà.



Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.

. Línia de treball 3.2: Garantir a tota la població l'accés a la pràctica esportiva de la ciutat. Esport per a tothom.

. Línia de treball 3.2.1: Desenvolupar programes esportius per a persones amb risc d'exclusió social.

Objectiu	Establir programes i activitats puntuals per afavorir que aquest col·lectiu, tant el que formi part dels centres de salut mental, com centres escolars, com persones amb algun tipus de discapacitat físic, com dificultat econòmica pugui utilitzar l'esport com a vehicle per integrar-se en la societat. Cohesió social.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Donar a conèixer els programes existents organitzats per les entitats AFA UNES i Complex Municipal de Piscines.- Donar a conèixer les activitats en relació a aquestes persones que duen a terme les entitats: Escola Tramuntana, Escola Taller Sant Miquel, Centre Marquet Molins, ACAM i CBS.- Publicar els programes al web municipal a l'apartat d'Esports i Serveis Socials, i programa de persones discapacitades.- Establir periòdicament una bidireccionalitat en aquests programes. Fer que els esportistes de club participin en jornades obertes d'aquestes activitats per prendre consciència de les diferents situacions.- Crear zones de lleure esportiu per a nens amb discapacitat.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Serveis Socials, Convivència, Complex Mpal. de Piscines, AFA UNES i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	2015
Cost	Cost 0

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 3.2: Garantir a tota la població l'accés a la pràctica esportiva de la ciutat. Esport per a tothom.

. Línia de treball 3.2.2: Desenvolupar programes esportius per a adolescents, joves, adults i gent gran, fora de l'associacionisme.

Objectiu	Establir programes i activitats puntuals per afavorir que aquests col·lectius, majoritàriament persones que han abandonat el seu esport de club, segueixi gaudint d'una pràctica esportiva a través de l'adaptació de l'oferta existent amb la realitat actual i a través de l'obertura d'espais esportius els caps de setmana (Programa Patis Oberts). Col·laborar amb associacions que vetllen per aquest tipus d'activitat oberta. Evitar el sedentarisme post competitiu.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Seguir ofertant el programa de "Patis Oberts" per dur a terme una activitat esportiva oberta.- Organitzar activitats puntuals al carrer (master class d'espining, balls, 3x3 de bàsquet, 4x4 d'handbol, 3x3 de futbol sala, escalada, etc) co organitzades per les entitats. Establir un calendari anual d'activitats obertes.- Publicar els calendari al web municipal a l'apartat d'Esports.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Dpt. d'Educació i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	2015
Cost	Cost alt

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 3.2: Garantir a tota la població l'accés a la pràctica esportiva de la ciutat. Esport per a tothom.

. Línia de treball 3.2.3:

a) Tarifació Social.

Objectiu	Establir mecanismes per aplicar un sistema de tarifació social més solidari i adequat a la realitat actual, evitant així les barreres d'accés per motius econòmics, i definir aquelles instal·lacions susceptibles de la seva aplicació: Estadi Municipal d'Atletisme, Complex Municipal de Piscines i Piscina Municipal de l'Escorxador (abonaments). Requeriment previ: anàlisi del Carnet Blau de la ciutat.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Analitzar els serveis susceptibles d'aplicar la Tarifació Social.- Analitzar cada tarifa d'aquests serveis per veure la viabilitat o no d'aplicació.- Presentar proposta a l'equip de govern de la substitució progressiva del Carnet Blau per un carnet de Nivell de Renda.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Oficina econòmica, Servei d'Equipaments i Complex Municipal de Piscines.
Temporalització	2015-2016.
Cost	Cost alt



Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.

. Línia de treball 3.2: Garantir a tota la població l'accés a la pràctica esportiva de la ciutat. Esport per a tothom.

. Línia de treball 3.2.3:

b) Campanya d'ofertes i reduccions de quotes, tarifes i preus públics.

Objectiu	Estudiar possibles reduccions puntuals de quotes, tarifes i preus públics que afavoreixin l'accés als serveis esportius.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Analitzar els serveis susceptibles d'aplicar campanyes.- Analitzar cada tarifa d'aquests serveis per veure la viabilitat o no d'aplicació.- Seguir autoritzant i publicitant les campanyes ofertades pel Complex Municipal de Piscines.- Analitzar els preus i tarifes del Complex Mpal. de Piscines.- Analitzar la possibilitat d'aplicar a l'Estadi les campanyes que es duen a terme al Complex.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Oficina econòmica, Servei d'Equipaments i Complex Municipal de Piscines.
Temporalització	2015. Campanyes anuals.
Cost	Cost alt



Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.

. Línia de treball 3.2: Garantir a tota la població l'accés a la pràctica esportiva de la ciutat. Esport per a tothom.

. Línia de treball 3.2.4: Potenciar el Complex Municipal de Piscines com a referent de l'Esport per a tothom.

Objectiu	Potenciar el Complex com a promotor d'aquest ítem a través de les seves activitats tant internes com externes. Utilitzar la seva estructura organitzativa i de gestió existent o ampliar-la, si s'escau, per assolir una bona comunicació a tota la ciutadania.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Establir el Complex com a catalitzador de l'esport per a tothom independentment si són abonats com si no.- El complex s'erigirà en promotor d'activitats obertes a la ciutadania i oferirà el seu suport logístic per a la seva organització i participació (duatlons, curses, masters class obertes, etc).- El complex haurà de seguir ofertant una graella d'activitats que doni resposta a les demandes esportives actuals.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports i Complex Municipal de Piscines.
Temporalització	2015-2016
Cost	Cost baix

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



Eix número 4: Instal·lacions esportives.

. Línia de treball 4.1: Inventari dels espais esportius tancats i oberts.

. Línia de treball 4.1.1: Instal·lacions esportives i espais complementaris

Objectiu	Crear un catàleg de les instal·lacions existents a la ciutat. Donar a conèixer aquestes a la ciutadania. Elaborar plànol guia.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Fer visible l'apartat Equipaments del web municipal. Publicitar-ho.- Analitzar si amb aquesta eina és necessària la creació d'un catàleg complementari.- Linkar aquesta informació a les pàgines webs de les entitats.- Aprofitar el portal del Consell Esportiu del Baix Llobregat.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Servei d'Equipaments, Unitat d'informàtica i CEBLLOB.
Temporalització	Gener – abril 2015. Revisar cada dos anys.
Cost	Cost 0



Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.

. Línia de treball 4.1: Inventari dels espais esportius tancats i oberts.

. Línia de treball 4.1.2: Rutes de ciutat, de riu i de muntanya.

Objectiu	Crear un catàleg de les rutes urbanes i del medi natural existents. Donar a conèixer aquestes a la ciutadania. Elaborar plànol guia.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Fer visible l'espai Rutes de l'apartat de l'àmbit d'esports del web municipal. Publicitar-ho.- Crear catàleg general amb el suport dels agents implicats pel que fa a les rutes de muntanya i riu (Patronat de Collserola, GEPS)- Analitzar si amb aquesta eina és necessària la creació d'un catàleg complementari.- Linkar aquesta informació a les pàgines webs de les entitats.- Aprofitar el portal del Consell Esportiu del Baix Llobregat.- Línia relacionada amb la línia 3.1.1.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Unitat d'Informàtica, Patronat de Collserola, GEPS i CEBLLOB.
Temporalització	Gener – abril 2015. Revisar cada dos anys.
Cost	Cost 0



Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.

. Línia de treball 4.2: Actualització de la Normativa d'Ús de les Instal·lacions.

. Línia de treball 4.2.1: Actualització de la Normativa d'ús dels espais tancats.

Objectiu	Establir l'ús correcte dels espais per part de les entitats usuàries i dels usuaris que permeti d'aquesta manera eradicar les actituds que malmetin les instal·lacions i a la vegada millori les relacions dels usuaris amb els responsables d'aquestes. Establir mecanismes sancionadors.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Sol·licitar a les entitats i associacions esportives els membres designats per l'elaboració del document i treballar-ho amb la comissió de la Nit de l'Esport i horaris.- Redactar un document aplicable a totes les instal·lacions.- Una vegada redactat el document definitiu, s'extrauran 10 punts que es reproduiran en uns panells informatius que es col·locaran a les instal·lacions esportives.- S'establiran els mecanismes de compliment, sancionadors i de seguiment d'aquesta Normativa.- Lliurar la normativa als usuaris en el moment de les inscripcions i fer-la signar.- Millorar la coordinació entre AMPAS i entitats que comparteixen instal·lacions.- Publicar la Normativa al web municipal amb la creació d'una icona directa a l'apartat d'Esports.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Comissió Nit de l'Esport i horaris, Dpt. de Comunicació, Unitat d'Informàtica i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Gener – abril 2015. Revisar cada dos anys.
Cost	Cost mitjà

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 4.2: Actualització de la Normativa d'Ús de les Instal·lacions.

. Línia de treball 4.2.2: Elaboració de la Normativa d'ús dels espais oberts. Urbans (pistes de lleure i espais complementaris) i medi natural.

Objectiu	Establir l'ús correcte dels espais per part de les entitats usuàries i dels usuaris que permeti d'aquesta manera reduir les actituds que malmetin les instal·lacions i espais esportius existents al medi natural, i a la vegada millori les relacions i convivència entre els usuaris. Establir mecanismes sancionadors.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Sol·licitar a les entitats i associacions esportives els membres designats per l'elaboració del document i treballar-ho amb la comissió de la Nit de l'Esport i horaris.- Sol·licitar al Patronat de Collserola la seva col·laboració- Redactar un document aplicable a tots els espais.- Una vegada redactat el document definitiu, s'extrauran 10 punts que es reproduiran en uns panells informatius que es col·locaran als espais.- Lliurar la normativa als usuaris en el moment de les inscripcions i fer-la signar.- S'establiran els mecanismes de compliment, sancionadors i de seguiment d'aquesta Normativa.- Publicar la Normativa al web municipal amb la creació d'una icona directa a l'apartat d'Esports.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Comissió Nit de l'Esport i horaris, Dpt. de Comunicació, Unitat d'Informàtica i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Gener – abril 2015. Revisar cada dos anys.
Cost	Cost mitjà

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 4.3: Manteniment espais esportius. Adaptació i millora progressiva dels espais.

Objectiu	Crear fitxes d'instal·lacions per preveure les tasques de manteniment i establir un Pla General de Manteniment de les Instal·lacions. Establir un sistema ràpid d'avís per identificar, solucionar i en molts casos preveure les tasques de manteniment. Relacionat amb la línia de treball 2.10: Corresponsabilitat de les entitats esportives en la gestió de les instal·lacions esportives i de les activitats pròpies.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- El Dpt. d'Esports conjuntament amb el Servei d'Equipaments crearà fitxes d'instal·lació per fer seguiment d'aquestes.- Les instal·lacions progressivament s'han d'anar adaptant a l'accessibilitat i a la mobilitat reduïda.- Es confeccionarà un Pla General de Manteniment de les Instal·lacions conjuntament amb el Servei de Manteniment de la Ciutat.- A través de Noves Tecnologies, es proposarà la creació d'una aplicació al web per donar sortida als avisos de desperfectes a les instal·lacions. Han d'existir dos canals:<ul style="list-style-type: none">1r. A través del correu esports@santfeliu.cat.2n. A través d'una nova "App" del web (a desenvolupar).
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Servei d'Equipaments, Serveis de Manteniment de la ciutat, Noves Tecnologies, Unitat d'Informàtica i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Gener – abril 2015. Revisar cada any.
Cost	Cost baix

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 4.4: Viabilitat econòmica de les instal·lacions.	
Objectiu	Establir l'eina per calcular les despeses associades i el mecanisme per reduir-les. Estalvi energètic. A les despeses s'haurà d'incorporar la capacitat de generació d'autofinançament de cada instal·lació.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Utilitzar l'aplicatiu desenvolupat pel Servei d'Equipaments per calcular les despeses de consums.- Fer-ho visible a les entitats i a la ciutadania per a prendre consciència de les despeses.- Establir mecanisme tècnics a les instal·lacions per controlar la despesa energètica.- Adaptació progressiva de les llums de les instal·lacions a LED.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Servei d'Equipaments, Serveis de Manteniment de la ciutat, Noves Tecnologies, Unitat d'Informàtica i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Gener – abril 2015.
Cost	Cost alt

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 4.5: Instal·lacions esportives i activitats de renom mediàtic com a reclam del turisme esportiu.

Objectiu	Establir estratègies per fer atractives les instal·lacions. Oferir recursos de qualitat per rebre turistes que vulguin practicar activitats esportives, o en el seu defecte activitats de renom mediàtic. Elaborar un anàlisi present i de les línies d'actuació futures, prenent l'esport com un element de dinamització econòmic i/o turístic de la ciutat. Incrementar la ocupació de les instal·lacions en horari escolar infrautilitzat.
Accions	<ul style="list-style-type: none">- Crear un catàleg d'oferta i reclam turístic de les instal·lacions. Ofertar instal·lacions en horari escolar. Desenvolupar-lo amb Promoció Econòmica i Complex Municipal de Piscines- Publicar-ho a través del Portal de CEBLLOB – turisme.- Organitzar activitats esportives de renom atractives. Començar per l'organització d'una duatló.- Potenciar les activitats: La Sansi, Cursa de les aixetes i Concurs de fotografia espeleològica per atraure esportistes de fora de la comarca i de la província.- Publicar el catàleg al web municipal amb la creació d'una icona directa a l'apartat d'Esports.
Recursos i agents	Agents: Departament d'Esports, Promoció Econòmica, Unitat d'Informàtica, Complex Municipal de Piscines i coordinadors de les entitats i associacions esportives de la ciutat.
Temporalització	Gener – maig 2015.
Cost	Cost baix

Pla Estratègic de l'Esport. Document definitiu.



. Línia de treball 4.6: Noves necessitats.	
Objectiu	Establir, a partir del Pla Director d'Equipaments, de la viabilitat social esportiva i econòmica, i de les sol·licituds aparegudes a la fase de diagnosi, les necessitats de noves instal·lacions i espais complementaris, així com les accions de millora i/o adequació, si és necessari, de les instal·lacions i espais complementaris esportius existents tenint en compte les possibles mancances i les noves pràctiques esportives. Definir nous usos de la pastilla existent a Mas Lluí. Establir la possibilitat de mancomunar noves instal·lacions.
Resultats i Accions	<p>Analitzades les conclusions del PDE, els resultats de les enquestes i de les propostes de les entitats i del departament d'Esports, en un primer anàlisi s'extreu que les necessitats serien les següents:</p> <ul style="list-style-type: none">- Nou mòdul de Vestidors al CF Falguera.- Nou mòdul de restauració, despatxos, sala de reunions per les entitats, bateria de wc, nou accés des del pàrquing i pista poliesportiva de ciment semi coberta, a la zona de pas entre instal·lacions de Grases. Ampliació de lux al CF Grases.- Nou mòdul de vestidors i grades a l'Estadi Municipal d'Atletisme.- Climatització del PME Juan Carlos Navarro.- Instal·lació de DEAS a les zones esportives (PME JCN, ZE Grases i ZE Falguera).- Instal·lació d'estacions esportives de Salut i Joves. Adaptar-les a persones amb discapacitat.- Complex Mpal. de Piscines: Pistes de pàdel, mòdul de vestidors ús esportiu, i retirar renecs de la plaça adequant-la per ús esportiu.- Adequació de Rocòdrom del PME JCN a la normativa. Construcció de rocòdrom exterior.- Ampliar carril bicis.- Espai de Mas Lluí: Espai de raquetes, pistes poliesportives polivalents i circuit de bicicletes.- Aquestes necessitats es traslladaran a l'equip de govern per a la seva prioritització i per estudiar la possibilitat de mancomunar algunes instal·lacions amb les poblacions del voltant.
Recursos i agents	Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (tots els departaments implicats).
Temporalització	2015 – 2024.
Cost	Cost Alt



**Ajuntament de
Sant Feliu de Llobregat**

www.santfeliu.cat